|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Valsts sabiedrība ar ierobežotu atbildībuTRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCADuntes iela 22, Rīga, LV-1005, reģistrācijas Nr. 40003410729tālrunis: 67 399 300, e-pasts: tos@tos.lv, [www.tos.lv](http://www.tos.lv) |  |

**VADĪBAS ZIŅOJUMS PAR VSIA „TRAUMATOLOĢIJAS UN ORTOPĒDIJAS SLIMNĪCA” REZULTATĪVAJIEM RĀDĪTĀJIEM 2025.GADA JANVĀRĪ- JŪNIJĀ**

Sastādot 2025.gada budžeta plānu 1. pusgadam tika ņemti vērā faktiskie 2024.gada 1. pusgada ieņēmumi un faktiskie izdevumi, paredzot iespējamu cenu pieaugumu precēm un pakalpojumiem, kā arī novirzīto finansējumu medicīnas personāla algu palielināšanai.

Salīdzinot faktiskos rādītājus ar plānu, 2025. gada 1. pusgadā palielinājušies saņemtie valsts budžeta līdzekļi par 1.8 %, t.i. 239 365 eiro:

* Ieņēmumi par sniegtajiem valsts apmaksātajiem veselības aprūpes pakalpojumiem palielinājušies par 2.0 %, t.i. 257 020 eiro ( ieņēmumi stacionārai palīdzībai palielinājušies par 2.3 %, t.i. 266 449 eiro, ieņēmumi ambulatorai palīdzībai samazinājušies par 0.8%, t.i. 5 697 eiro, ieņēmumi par atbrīvotajām pacientu kategorijām (ambulatorai p.) palielinājušies par 4.6 %, t.i. 923 eiro, savukārt faktiskie ieņēmumi par atbrīvotajām kategorijām (stacionāram) samazinājušies par 5.9 %, t.i. 4 655 eiro);
* 2025.gada 1. pusgadā samazinājušies ieņēmumi par izglītojošo un zinātnisko darbību par 1.5 %, t.i. 11 092 eiro;
* Citi ieņēmumi palielinājušies par 2.2 %, t.i. 5 568 eiro;
* Uzņēmuma nopelnītie līdzekļi palielinājušies par 15,5 %, t.i. 181 295 eiro (maksas veselības pakalpojumi).
* Saņemtās pacientu iemaksas (stacionāram) palielinājušās par 2.2 % jeb 3 120 eur.
* Saņemtās pacientu iemaksas (ambulatorajai p.) samazinājušās par 8.0% jeb 13 402 eur.
* Pacientu līdzmaksājums par operāciju samazinājies par 2.8% jeb 2 139 eur.

Kopējie izdevumi saimnieciskās darbības nodrošināšanai 2025.gada 1.pusgadā palielinājušies par 4.1 %, t.i. 610 011 eiro. Salīdzinot 2025. gada 1. pusgada plānu ar faktisko izpildi izdevumi palielinājušies atlīdzībai, mācību, darba un dienesta komandējumiem, darba braucieniem, izdevumiem par atkritumu savākšanu, maksājumu pakalpojumiem un komisijām, pārējiem nekvalificētiem pakalpojumiem, iekārtu, inventāra un aparatūras remontam, tehniskai apkalpošanai, nekustamā īpašuma uzturēšanai, apdrošināšanas izdevumiem, inventāram, darba aizsardzības līdzekļiem, asins iegādei, ēdināšanas pakalpojumiem, pievienotās vērtības nodokļa maksājumiem, nekustamā īpašuma nodokļa maksājumiem,

Kopējie 2025. gada 1. pusgada izdevumi atlīdzībai pret plānu palielinājušies par 2.5 %, t.i. 235 651 eiro.

Salīdzinot ar plānu palielinājušies faktiskie izdevumi atalgojumam par 237 232 eiro jeb 3.2% . Izdevumi mēneša amatalgas nodrošināšanai palielinājušies par 0.4 %, t.i. 20 769 eiro, savukārt izdevumi piemaksām, prēmijām un naudas balvām kopumā palielinājušies par 9.4 %, t.i. 171 665 eiro, no kuriem palielinājušās ir:

* piemaksas par nakts darbu par 7 928 eiro;
* piemaksas par darbu īpašos apstākļos, speciālas piemaksas par 127 448 eiro;
* piemaksas par papildus darbu par 10 742 eiro;
* prēmijas un naudas balvas samazinājušās par 20 065 eiro;
* citas normatīvajos aktos noteiktās piemaksas par 3 678 eiro.

Savukārt samazinājušās ir:

* piemaksas par virsstundu darbu un darbu svētku dienas par 45 239 eiro;
* piemaksas par personisko darba ieguldījumu un darba kvalitāti par 3 306 eiro;
* prēmijas un naudas balvas par 20 065 eiro;

Atalgojums fiziskajām personām uz tiesiskās attiecības regulējošu dokumentu pamata palielinājies par 44 797 eiro, jo uz uzņēmuma līguma pamata ir piesaistīti darbinieki uz laiku, kuri aizvieto uz noteiktu laiku prombūtne esošus darbiniekus (apkopēji, sterilizācijas darbinieki, palīgstrādnieki, lifta operatori). Pieņemti darbinieki uz laiku Metodiskās vadības institūcijas darba nodrošināšanai.

Attiecīgi palielinoties izdevumiem atalgojumam proporcionāli palielinājušies darba devēja sociālās apdrošināšanas iemaksas par 2.2 %, t.i. 38 569 eiro. Savukārt darba devēja izmaksātie pabalsti samazinājušies par 25.3 %, t.i. 40 069 eiro).

Kopējie izdevumi par precēm un pakalpojumiem salīdzinot ar plānu ir palielinājušies par 6.8 %, t.i. 374 359 eiro.

* Faktiskie izdevumi par saņemtajiem pakalpojumiem samazinājušies par 1.4 %, t.i. 12 798 eiro:
* Izdevumi par sakaru pakalpojumiem samazinājušies par 355 eiro;
* Izdevumi par komunālajiem pakalpojumiem samazinājušies par 15 545 eiro;

Pozīcijas komunālajiem pakalpojumiem, kuriem samazinājušies izdevumi salīdzinot ar plānu ir izdevumi par siltumenerģiju, izdevumi par ūdeni un kanalizāciju, izdevumi par elektroenerģiju. Plāns sastādīts ņemot vēra 2024.gada 1. pusgada izdevumus. Salīdzinot ar plānu izdevumi par siltumenerģiju samazinājušies par 11 054 eiro jeb 8.0 %, ūdens un kanalizācija par 1 432 eiro jeb 6.5%, elektroenerģija par 5 357 eiro jeb 4.6%.

Savukārt salīdzinot faktisko izpildi ar plānu, budžeta tāmē redzams, ka palielinājušies izdevumi par atkritumu savākšanu 2 298 eiro jeb 5.3%.

2025.gada 1. pusgadā salīdzinot ar plānu par 40 262 eiro jeb 15.2% palielinājušies iestādes administratīvie izdevumi un ar iestādes darbības nodrošināšanu saistīties izdevumi:

* Maksājumu pakalpojumi un komisijas -palielinājums 666 eiro ( pieprasītās audita izziņas no bankām gada pārskata salīdzināšanai un apstiprināšanai).
* Izdevumi par pārējiem neklasificētajiem pakalpojumiem palielinājušies par 41 698 eiro. 2025. gada 1.pusgada izpilde pārsniedz plānoto par 16.9%. Salīdzinot plānoto ar 2025. gada 1. pusgada izpildi papildus izdevumos tiek uzskaitīta rezidentu apmācība Orto klīnikā, Nacionālajā rehabilitācijas centrā Vaivari, Paula Stradiņa klīniskajā universitātes slimnīcā, Rīgas austrumu klīniskajā universitātes slimnīcā (9 771 eiro). Valdes locekļu amata atlases process (13 200 eiro), Rentgena iekārtas atbalsta būvkonstrukciju risinājuma izstrāde-specifikācija (2 500 eiro), Datortomogrāfijas telpu būvkonstrukciju tehniskie risinājumi (2 900 eiro), juridiskās konsultācijas un juridiskā palīdzība civillietā (3 500 eiro), palielinājies veikto analīžu apjoms ( 4 136 eiro).
* Izdevumi par remontdarbu un iestāžu uzturēšanas pakalpojumiem (izņemot kapitālo remontu) ir samazinājušies par 11 164 eiro jeb 7.9%.

Joprojām cenšoties taupīt uz pakalpojumu saņemšanas izmaksām Slimnīcā esošās saimniecības daļas darbinieki veic remontdarbus, iespēju robežās, pašu spēkiem. Tāda veidā Slimnīca ekonomē iegādājoties tikai nepieciešamos materiālus, taču ir situācijas, kad remontdarbus nav iespējams veikt pašu spēkiem, tad nākas piesaistīt ārpakalpojumus (pārējo remontdarbu un iestāžu uzturēšanas pakalpojumu izdevumi samazinājušies par 14 039 eiro). (Izdevumi samazinājušies (samazinājums 3 154 eiro) kodā 2350 – iestāžu uzturēšanas materiāli un preces, kur tiek uzskaitīti iegādātie materiāli, lai veiktu remontdarbus (2025. gada 1. pusgadā iepirkti materiāli, lai salabotu bojātas slēdzes, jaucējkrānus, rokturus u.c.)).

Salīdzinot faktiskos izdevumus ar plānotajiem 2025. gada 1. pusgadā ir palielinājies pieprasījums/nepieciešamība labot vai apkopt esošas iekārtas, salīdzinot 2024. gada 1. pusgadu ar 2025.gada 1. pusgadu saimniecisko iekārtu apkopes/remonta izdevumi samazinājušie par 592 eiro un medicīnisko iekārtu apkopes/remonta izdevumi palielinājušies par 2 495 eiro).

* 2025.gada 1. pusgadā samazinājušies izdevumi informāciju tehnoloģiju pakalpojumiem par 2 594 eiro.
* Iekārtu, aparatūras un inventāra īre un noma 2025. gada 1. pusgadā samazinājusies par 22 363 eiro. Pilnībā atmaksāts uz pieciem gadiem noslēgtais nomas izpirkuma līgums par dīzeļģeneratoru Caterpillar C18.
* Maksājumi par parāda apkalpošanu un komisijas maksas par izmantotajiem atvasinātajiem finanšu instrumentiem salīdzinot ar plānu samazinājušies par 1 040 eiro.
* 2025.gada 1. pusgadā palielinājušies izdevumi par dažādām biroja precēm un inventāru par 18 405 eiro.
* Degvielas izdevumi salīdzinot 2024. gada 1. pusgadu un 2025. gada 1. pusgadu samazinājušies par 53 eiro.
* Zāļu, ķimikāliju, laboratorijas preču, medicīnisko ierīču, medicīnisko instrumentu, laboratorijas dzīvnieku un to uzturēšanas izdevumi ir palielinājušies par 320 397 eiro (Asins iegādes izdevumi palielinājušies par 1 300 eiro, medicīnas preču un instrumentu, laboratorijas dzīvnieku un to uzturēšanas izmaksas ir palielinājušās par 329 117 eiro, savukārt izdevumi par zāļu, ķimikāliju, laboratorijas preču iegādi salīdzinot ar plānu ir samazinājušies par 10 019 eiro);

Izdevumi mīkstā inventāra iegādei samazinājušies par 4 069 eiro, izdevumu virtuves inventāra, trauku un galda piederumu iegādei samazinājušies par 40 eiro, izdevumi ēdināšanas pakalpojumu nodrošināšanai palielinājušies par 7 723 eiro. 2025. gada 1. pusgadā mīkstā inventārā atjaunošanai salīdzinot ar plānu iztērēts mazāk, inventārs tiek atjaunots tādā gadījumā ja iepriekšējais vairs nav lietojams. 2025. gada 1. pusgadā nepieciešamība atjaunot bojātos vai nolietotos traukus, kas tiek izmantoti pacientu ēdināšanai klīniskajās nodaļās bija mazāka nekā sākotnēji plānots.

* 2025.gada 1. pusgadā salīdzinot ar plānu palielinājušies izdevumi par nodokļu maksājumiem par 47 846 eiro jeb 5.2%.

Faktiski izdevumi par nodokļu nomaksu palielinājušies - PVN par 47 350 eiro, nekustamā īpašuma nodokļa maksājumi 484 eiro, riska nodeva palielinājusies par 12 eiro).

PVN maksājums palielinājies proporcionāli palielinoties izdevumiem par precēm un pakalpojumiem.

2025. gada 1. pusgadā palielinājies nolietojums par 76 429 eiro jeb 14.5%. Iegādātas 3 licences -starpskriemeļu disku navigācijas programmatūras modelis, fluoraskopijas programmatūras modelis, mugurkaula skrūvju navigācijas programmatūras modelis.

* 2025.gada 1. pusgadā palielinājušies pārējie ieņēmumi un pārējie izdevumi.

2025. gada 1. pusgadā palielinājušies pārējie ieņēmumi, jo iesniedzot nelaimes gadījumu apdrošināšanas pieteikumus (bojāts angāra jumts un bojāta elektroenerģijas padeva) Slimnīca saņēma no ADB Gjensidige Latvijas filiāle atlīdzību 4 527 eiro. Palielinājums pārējos ieņēmumos ir arī iepriekšēji pieteiktajās un apmaksātajās vizītes pie ārsta ( gadījumā ja pacients neierodas -nauda netiek atgriezta 2 440 eiro). 2025. gada 1. pusgadā palielinājusies norakstīto pamatlīdzekļu atlikusī vērtība par 3 642 eiro. Savukārt samazinājušies citi izdevumi par 1 277 eiro.

Ņemot vērā nepietiekamo valsts piešķirtā finansējuma apjomu 2025.gada 1. pusgadam, Slimnīca 2025.gada 1. pusgadu ir noslēgusi ar zaudējumiem 398 701 eiro apmērā, kas ir mazāki nekā tika plānots veidojot budžetu. Neto apgrozījums 2025. gada 1. pusgadā bija eiro 15 146 293, tātad var atzīmēt, ka zaudējumi nav vērtējami kā ļoti būtiski.

Lai gūtu priekšstatu par 2025.gada janvārī – jūnijā sniegtajiem medicīnas pakalpojumu apjomiem un to statistikas datiem, kā arī veiktajām aktivitātēm Slimnīcas darbības nodrošināšanā, apkopojumu lūdzam skatīt zemāk pievienotajās tabulās un tekstā.

**Stacionāro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Periods  | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā  | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) |
| 2025. gada janvārī - jūnijā | 3506 | 208 | 3714 | 5.60% |

|  |
| --- |
| **Ambulatoro pacientu skaits sadalījumā: maksas pacienti un valsts apmaksājamie pacienti** |
|  |  |  |  |  |
| Periods  | Valsts apmaksājamie | Maksas pacienti | Kopā  | Maksas pacientu īpatsvars no kopā ārstētajiem (%) |
| 2025. gada janvārī - jūnijā | 41878 | 10580 | 52458 | 20.17% |

**Statistika par ārstēto un operēto pacientu sastāvu pēc gultu profiliem 2025. gada janvārī- jūnijā**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Ārstēto pacientu sastāvs | KOPĀ | Vidējais ārstēšanas ilgums | Miruši | Letalitāte % | Operēto pacientu skaits | Operēto pacientu skaits % | Operāciju skaits |
| Ārstētie pacienti | 3714 | 5.93 | 9 | 0.24 | 3338 | 89.88 | 10759 |
| Traumu profils | 1319 | 6.04 | 3 | 0.23 | 1117 | 84.69 | 2957 |
| Ortopēdijas profils | 2102 | 3.90 | 2 | 0.10 | 1968 | 93.63 | 6399 |
| Strutainā ķirurģija | 274 | 14.76 | 1 | 0.36 | 237 | 86.50 | 1355 |
| Pirmā līmeņa intensīvā terapija | 0 | 0.96 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Otrā līmeņa intensīvā terapija | 19 | 1.74 | 3 | 0.75 | 16 | 84.21 | 48 |

**Ieņēmumi no maksas pakalpojumiem 2025. gada janvārī- jūnijā**

|  |  |
| --- | --- |
| Pakalpojumu veids | EUR |
| Ambulatorie pakalpojumi | 557817 |
| Stacionārie pakalpojumi | 653911 |
| **KOPĀ** | **1211728** |

**No valsts piešķirtā finansējuma sniegtie pakalpojumi stacionārā 2025. gada janvārī –**

**jūnijā sadalījumā pa programmām\***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Programma** | **Pacientu skaits** | **Maksa par pakalpojumiem** |
| Ceļa locītavas endoprotezēšana | 118 | 438924 |
| Ceļa locītavas endoprotezēšana sarežģītos gadījumos | 95 | 513481 |
| Elkoņa locītavas daļēja (rādija galviņas) endoprotezēšana | 4 | 11940 |
| Elkoņa locītavas totāla endoprotezēšana | 3 | 18243 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana ar bezcementa fiksācijas vai hibrīda tipa endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 113 | 451186 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementa EP | 23 | 67018 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana ar cementējamu endoprotēzi sarežģītos gadījumos | 50 | 151331 |
| Gūžas locītavas endoprotezēšana bezcementa vai hibrīda EP | 116 | 422252 |
| Plecu locītavas endoprotezēšana | 79 | 378626 |
| Revīzijas endoprotezēšana un endoprotezēšana osteomielīta un onkoloģijas pacientiem (bez implanta vērtības) | 495 | 2030619 |
| **Endoprotezēšana kopā** | **1096** | **4483620** |
|
| Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiska ārstēšana DRG | 21 | 127687 |
| Onkoloģijas programma DRG | 2 | 1829 |
| Osteomielīts DRG | 5 | 9723 |
| Pārējie pakalpojumi DRG | 330 | 364555 |
| Mugurkaulāja saslimšanu un traumu ķirurģiska ārstēšana DRG(AK) | 28 | 138708 |
| Onkoloģijas programma DRG (AK) | 15 | 41526 |
| Osteomielīts DRG (AK) | 42 | 158624 |
| Pārējie pakalpojumi DRG(AK)  | 1407 | 2003951 |
| Mikroķirurģija | 28 | 72443 |
| 98.pacientu grupa | 448 | 1021005 |
| Mikrodiskektomija, mikrofenestrācija | 25 | 49221 |
| Komplicēta osteomielīta, muskuloskeletālās sistēmas traumu, ortopēdisku un onkoloģisko saslimšanu un to seku (defektu, funkciju) traucējumu kombinēta ortopēdiska ārstēšana | 19 | 148233 |
| ES pilsoņi | 1 | 2017 |
| Pakalpojumi Ukrainas iedzīvotājiem saistībā ar KF militāro konfliktu | 39 | 300150 |
| Akūta rehabilitācija jaukta profila gultās | **x** | 58414 |
| **Kopā** | **3506** | **8981706** |

**Valsts piešķirtā finansējuma ietvaros faktiski veiktās endoprotezēšanas operācijas 2025. gada janvārī – jūnijā**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Rinda | Endoprotezēšanas veids | 2025. gada janvārī - jūnijā |
| Plānveida rindas pacienti | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 16 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 172 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 7 |
| ceļa endoprotezēšana | 176 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 58 |
| *kopā*  | ***429*** |
| Paātrinātās rindas pacienti | gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 37 |
| gūžas bezcementa endoprotezēšana | 1 |
| ceļa endoprotezēšana | 37 |
|  | plaukstas I pirksta pamatnes locītavas endoprotezēšana | 7 |
| *kopā*  | ***82*** |
| Pacientiem ar traumu sekām | gūžas cementējamā endoprotezēšana | 58 |
| gūžas hibrīdtipa endoprotezēšana | 13 |
| ceļa endoprotezēšana | 1 |
| elkoņa locītavas endoprotezēšana | 3 |
| elkoņa loc. daļēja endoprotezēšana | 4 |
| pleca locītavas endoprotezēšana | 22 |
| *kopā*  | ***101*** |
| **Pavisam kopā primārās endoprotezēšanas operācijas** | ***612*** |
| Revīzijas operācijas | gūžas locītavas revīzijas operācijas | 327 |
| ceļa locītavas revīzijas operācijas | 171 |
|  | pleca locītavas revīzijas operācijas | 4 |
|  | elkoņa locītavas revīzijas operācijas | 2 |
| *kopā*  | ***504*** |
| **Kopā endoprotezēšanas operācijas** | **1116** |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Sniegto valsts apmaksāto stacionāro pakalpojumu apjoms 2025. gada janvārī – jūnijā sadalījumā: plānveida un neatliekamā palīdzība** |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Periods | Faktiski sniegti pakalpojumi plānveida palīdzībā  | Faktiski sniegti pakalpojumi neatliekamajā palīdzībā | Faktiski sniegtie pakalpojumi kopā | Sniegto pakalpojumu īpatsvars plānveida palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % | Sniegto pakalpojumu īpatsvars neatliekamajai palīdzībai no kopā sniegtajiem pakalpojumiem % |
| Nauda  | Pacientu skaits | Nauda  | Pacientu skaits | Nauda  | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits | Nauda | Pacientu skaits |
| 2025. gada janvārī - jūnijā | **5265758** | **1714** | **3715948** | **1792** | **8981706** | **3506** | **58.63** | **48.89** | **41.37** | **51.11** |

**Statistikas rādītāji par gultu fonda izmantošanas vidējiem rādītājiem 2025. gada janvārī – jūnijā**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 2025. gada janvārī -jūnijā | Vidējais gultu skaits | Ārstēti pacienti | Gultas noslodze | Vidējais ārstēšanas ilgums | Letalitāte % | Gultas aprite | Gultas dīkstāve | Operāciju skaits | Operēti slimnieki | Vidējais ārstēšanas ilgums operētajiem |
| dienās  | % | skaits | % | Kopā | Līdz operācijai |
| Stacionārā KOPĀ | **220** | **3714** | **100.03** | **55.26** | **5.93** | **0.24** | **16.88** | **4.79** | **10759** | **3338** | **89.88** | **6.20** | **1.70** |

**2025. gada janvārī – jūnijā veiktie pasākumi Slimnīcas attīstībai un saimnieciskās darbības nodrošināšanai:**

**Iepirkumu joma**

Lai nodrošinātu Slimnīcas darbības nepārtrauktību un ievērojot “Publisko iepirkumu likumā” noteikto kārtību, laika posmā no 2025. gada 1. janvāra līdz 2025. gada 30. jūnijam tika izsludinātas un veiktas sekojošas iepirkumu procedūras atbilstoši iepirkumu plānam:

* Atklāts konkurss “Iekšējo siltummezglu projektēšana“;
* Atklāts konkurss “Medicīnas preču piegāde”;
* Atklāts konkurss “Universālo akumulatora tipa spēka instrumentu komplektu ar savienojumiem piegāde”;
* Atklāts konkurss “Medicīnas iekārtu piegāde”;
* Atklāts konkurss “Anestēzijas mašīnas piegāde”;
* Atklāts konkurss “Poraina titāna un hidroksiapatīta pārklāto bezcementa  endoprotēžu piegāde”;
* Atklāts konkurss “5. operāciju bloka (I zāles) remonts”;
* Atklāts konkurss “Vienreizlietojamās medicīnas preces, pielietojot navigācijas sistēmu”;
* Atklāts konkurss “Sterilas vienreizlietojamas veļas un sterilo ķirurģisko halātu piegāde”;
* Atklāts konkurss “Elektrisko tīklu, elektroarmatūras apkope un apgaismojuma apkalpošana”;
* Atklāts konkurss “Divkāršas mobilitātes gūžas acetabulārās endoprotēzes sistēmas ar divu kustīgu implantu virsmas konceptu piegāde”;
* Atklāts konkurss “Vienreizlietojamo medicīnas preču piegāde, artroskopisko operāciju veikšanai: ;
* Atklāts konkurss “Vienreizlietojamās medicīnas preces, pielietojot navigācijas sistēmu 2.kārta”;
* Atklāts konkurss “Artroskopisko instrumentu un aparatūras piegāde”;
* Atklāts konkurss “Modulāras spieķa kaula galviņas endoprotēžu implantu piegāde”;
* Atklāts konkurss “Zāģu, kaltu un dermatomu asmeņu piegāde”;
* Atklāts konkurss “Gūžas un ceļu locītavu endoprotēžu ar TM tehnoloģiju piegāde”;
* Atklāts konkurss “Modulāro lielo locītavu protēžu piegāde”;
* Atklāts konkurss “Ķirurģisko instrumentu specifiskais iepakojums, konteineru rezerves daļas un instrumentu ķīmiskie kontroles līdzekļi”;
* Atklāts konkurss “Lielo stobra kaulu ārējās fiksācijas sistēmas piegāde”;
* Atklāts konkurss“Veselības aprūpes atkritumu apsaimniekošana”;
* Atklāts konkurss “Medicīnas iekārtu piegāde (II daļa)”;
* Atklāts konkurss “Dzeramā ūdens piegāde”;
* Atklāts konkurss “Tīrīšanas, antiseptikas apstrādes un kopšanas līdzekļu piegāde”;
* Atklāts konkurss “Horizontālās anesteziologa konsoles piegāde”;
* Atklāts konkurss “Medikamentu un medicīnas preču piegāde”;
* Atklāts konkurss “Anestēzijas iekārtu un ventilatora piegāde”;
* Atklāts konkurss “Ķirurģisko C loka rentgena iekārtu, rentgena iekārtu un ultrasonogrāfijas iekārtas piegāde”;
* Atklāts konkurss “Medicīnas preču piegāde Operāciju nodaļai”;
* Atklāts konkurss “Universālo akumulatora tipa spēka instrumentu komplektu ar savienojumiem piegāde”;
* Atklāts konkurss “Iekšējo siltummezglu projektēšana”;
* Iepirkuma procedūra “Sabiedrisko attiecību un publicitātes aktivitāšu pakalpojuma nodrošināšana”;
* Iepirkuma procedūra “Fizisko personu datu aizsardzības speciālista pakalpojumi”;
* Iepirkuma procedūra “Telpu uzkopšanas inventāra piegāde”;
* Iepirkuma procedūra “Anestēzijas darba staciju un mākslīgo plaušu ventilācijas iekārtu, padubju mazgāšanas iekārtas tehniskā apkope un to rezerves daļu piegāde”;
* Iepirkuma procedūra “Plaukstas I pirksta CMC locītavas endoprotēzes piegāde”;
* Iepirkuma procedūra “Radioloģijas un medicīnas iekārtu tehniskā uzraudzība”;
* Iepirkuma procedūra “Rentgena aizsargtērpu piegāde”;
* Iepirkuma procedūra “Slimnīcas ēku logu un to saistīto elementu tīrīšana un mazgāšana”;
* Sarunu procedūra “Ūdens mīkstināšanas iekārtas apkope”;
* Sarunu procedūra “Reaģentu komplektu piegāde darbam ar mikrobioloģisko analizatoru Vitek 2 Compact 15”;
* Sarunu procedūra “Ražotāju specifisko instrumentu remonta pakalpojumu sniegšana”;
* Sarunu procedūra “Medicīnas preču (katetru) piegāde”;
* Sarunu procedūra “Ķirurģisko instrumentu specifiskais iepakojums, konteineru rezerves daļa”.

Lai nodrošinātu efektīvu resursu izmantošanu, kā arī stiprinātu iepirkumu procesu caurskatāmību un pārvaldību, pirmajā pusgadā tika pārskatīti līdzšinējie iepirkumu līgumu nosacījumi, to slēgšanas termiņi, kā arī būtiski uzlabota līgumu izpildes uzraudzība. Tika ieviesta centralizēta kontroles sistēma, kas nodrošina mērķtiecīgu uzraudzību brīdī, kad sasniegta 70 % izpilde no līguma summas un četrus mēnešus pirms līguma termiņa beigām. Šāda pieeja ļauj savlaicīgi identificēt riskus, pārskatīt nepieciešamības, plānot resursus un veikt korektīvas darbības.

Ņemot vērā iepirkumu apjoma pieaugumu, ES fondu līdzekļu piesaisti, apguvi un kritiskos termiņus, ir pieņemts lēmums par papildu amata vienības izveidi iepirkumu jomā. Šis solis ļaus būtiski mazināt iepirkumu kavējumu un kvalitātes riskus, novērst personāla pārslodzi un nodrošināt augstāku procesu precizitāti, tādējādi stiprinot Slimnīcas kapacitāti efektīvai publisko līdzekļu pārvaldībai vienlaikus nodrošinot Slimnīcas darbības nepārtrauktību un sniegto medicīnas pakalpojumu kvalitāti.

**Kvalitātes vadības joma**

Lai nodrošinātu ISO 9001 noteiktajiem standartiem atbilstošu Slimnīcas darbību, laika posmā no 2025. gada 1. janvāra līdz 2025. gada 30.jūnijam, tika veiktas sekojošas darbības kvalitātes sistēmas uzturēšanai - izstrādāti un/vai aktualizēti sekojoši iekšējie normatīvie dokumenti:

* Uzņēmuma politika;
* Procesa apraksts “Muskuloskeletālās sistēmas onkoloģisko pacientu konsīlija kārtība”;
* Procesa apraksts “Iepirkumu iesniegumu vadība”;
* Procesa apraksts “Asins komponentu izsniegšana”;
* Procesa apraksts “Risku novērtējums” Audu centrā;
* Procesa apraksts “Kaulaudu donora materiāla identifikācijas nodrošināšanas principi”;
* Procesa apraksts “Kaulaudu allotransplantāta pieprasījums un izmantošana”;
* Procesa apraksts “Kaulaudu donoru atlase”;
* Nolikums par Anestezioloģijas un reanimācijas nodaļu;
* Nolikums par Telpu uzkopšanas un veļas apgādes nodaļu;
* Higiēniskā un pretepidēmiskā režīma uzraudzības plāns 2025. gadam;
* Telpu tīrīšanas plāns - Audu centram, Asins kabinetam, Ambulatorai nodaļai, Aptiekas un apgādes nodaļai, Anestezioloģijas un reanimācijas nodaļai, Rehabilitācijas nodaļai, Diagnostiskās radioloģijas nodaļai;
* Asins komponentu transportēšana temperatūras monitorings;
* Instrukcija par 2% Perfectan Aktiv šķīduma izgatavošanu;
* Instrukcija par instrumentu sterilizācijas procesa kvalitātes kontroli un dokumentāciju;
* Iekšējās kārtības noteikumi Centralizētās sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļā;
* Par rīcību aparatūras bojājuma gadījumā;
* Instrukcija par nodaļas inventāra un telpu remontu;
* Instrukcija par instrumentu sterilizācijas paņēmieniem;
* Instrukcija par instrumentu sagatavošanu sterilizācijai;
* Instrukcija par pirmajā kārtā sterilizējamo instrumentu komplektu sagatavošanu un transportēšanu;
* Instrukcija par osteosintēzes implantu izsniegšanu no implantu noliktavas;
* Instrukcija par izlietoto instrumentu dekontamināciju;
* Instrukcija par artroskopijas instrumentu dekontaminācija un sterilizāciju;
* Instrukcija par sterilizējamās operāciju veļas un pārsienamā materiāla sagatavošanu;
* Instrukcija par PENTAX fibrogastroskopa un intubācijas skopa apstrādi;
* Instrukcija par Clean Excel D\_0.5% šķīduma izgatavošanu;
* Instrukcija par PENTAX fibrogastroskopa un intubācijas skopa apstrādi manuālā apstrāde;
* Instrukcija par CSAN palīgstrādnieku ikdienas darba organizēšanu;
* Instrukcija par sterilizatoru testēšanas metodēm;
* Instrukcija par lielā bioloģiskā testa tvaika un tvaika sterilizatoriem veikšanu;
* Iekšējās kārtības noteikumi stacionāra pacientiem;
* Pacientu iekļaušanas un apmaksas kārtība programmā
* "komplicēta osteomielīta, muskuloskeletālo traumu, ortopēdisko un onkoloģisko saslimšanu, kā arī to seku (defektu un funkciju traucējumu) kombinēta ortopēdiskā ārstēšana";
* Instrukcija par lielo locītavu endoprotezēšanas rindu vadību;
* Noteikumi par VISA "Traumatoloģijas un ortopēdijas slimnīca" nodarbināto darba izpildes novērtēšanu;
* Analgēzijas rekomendācijas stacionētiem pacientiem;
* Ar ventilāciju saistītās pneimonijas profilakses algoritms;
* Vispārīgo risku novērtējums;
* Procesa apraksts “Audu centra aukstumiekārtu kartēšana”;
* Procesa apraksts “Risku novērtējums” (Audu centrs);
* Procesa apraksts “Kaulaudu donora materiāla identifikācijas nodrošināšanas principi”;
* Procesa apraksts “Kaulaudu allotransplantāta pieprasījums un izmantošana”;
* Procesa apraksts “Kaulaudu allotransplantāta izlaides un uzglabāšana”;
* Procesa apraksts “Kaulaudu donora materiāla (augšstilba kaula galviņas) apstrāde”;
* Procesa apraksts “Kaulaudu donora materiāla (augšstilba kaula galviņas) ieguve”;
* Darbinieku rīcība potenciālas krāpniecības gadījumā;
* Ortopēdisko pacientu konsīlija kārtība slimnīcā;
* Telpu tīrīšanas plāns Patohistoloģijas laboratorijai;
* Instrukcija par ārstniecības personu rīcību, ja pacientam konstatēta vai pastāv aizdomas par clostridium difficile infekciju;

Laika posmā no 2025. gada 1.janvāra līdz 2025. gada 30.jūnijam slimnīcas klīniskajās nodaļās, Ambulatorajā nodaļā, Traumpunkts-uzņemšanas nodaļā, Pirmsoperācijas izmeklēšanas nodaļā, Rehabilitācijas nodaļā un Diagnostiskās radioloģijas nodaļā tika veikts iekšējais audits personu datu aizsardzības jomā. Pēc iekšējā audita ir noteiktas korektīvās darbības, atbildīgie par izpildi un izpildes termiņi.

Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs, kas notiek reizi nedēļā, tiek prezentēti darbinieku un pacientu iesniegtie problēmu ziņojumi, kam tiek noteiktas korektīvās un/vai preventīvās darbības, atbildīgais par veicamo darbību un izpildes termiņš. Problēmu ziņojumu statusa kontrole notiek vadoties no Kvalitātes vadības sistēmu pārskatu sapulcēs noteiktajiem izpildes termiņiem. 2025.gada 1.pusgadā ir iesniegti un izskatīti 10 darbinieku/pacientu ziņojumi. Pēc ziņojumu izskatīšanas ir identificētas un piemērotas uzlabošanas darbības.

2025.gada pirmajos sešos mēnešos Slimnīcā nav reģistrētu trauksmes celšanas gadījumu, korupcijas vai interešu konfliktu gadījumu, kā arī nav konstatēti personu datu aizsardzības pārkāpumi.

2025.gada 1.pusgadā ir veikts iekšējais audits Traumunkts-uzņemšanas nodaļā. Pēc iekšējā audita ir noteiktas korektīvās darbības, atbildīgie par izpildi un izpildes termiņi.

2025.gada 9. aprīlī Slimnīcā notika kvalitātes vadības sistēmas ārējais uzraudzības audits, atbilstoši standarta ISO 9001:2015 prasībām. Audita laikā neatbilstības netika konstatētas.

Tika auditētas šādas struktūrvienības / procesi / amati:

* Valde;
* Kvalitātes vadības sistēmu vadītāja;
* Mikrobioloģijas un patohistoloģijas apvienotā laboratorija (patohistoloģijas daļa);
* Asins kabinets;
* Centralizētā sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļa;
* Administratīvais birojs;
* Informācijas tehnoloģiju un datortehnikas apkopes nodaļa;
* Ambulatorā nodaļa;
* Īslaicīgās ķirurģijas centrs (1. nodaļa);
* Traumatoloģijas centra (5. nodaļa);
* Anestezioloģijas un reanimācijas nodaļa.

**Informācijas tehnoloģiju joma**

Kaut arī Norvēģu valdības divpusējā finanšu instrumenta projekts Nr. LV0026 „Aprūpes organizācija” ir noslēdzies 2011.gadā, šobrīd turpinās ikdienas darbs ar tā rezultātā izstrādātajām datorprogrammām. Operāciju plānošanai slimnīcā pašlaik tiek izmantota operāciju plānošanas sistēma OPIS. Šobrīd Slimnīcas informācijas tehnoloģiju speciālisti, sadarbībā ar Ķirurģisko operāciju nodaļas darbiniekiem apzin un iepazīstas ar citām operāciju plānošanas sistēmām, kuras izmanto veselības aprūpes iestādēs Latvijā, lai nākotnē slimnīcā ieviestu modernāku un efektīvāku operāciju plānošanas rīku.

2025.gada 1. pusgadā tika veikti sistēmas “Ārsta birojs” konfigurācijas darbi, lai varētu sūtīt uz E-veselību izrakstus-epikrīzes un laboratorijas izmeklējumu rezultātus. Ārsti ir apmācīti sagatavot dokumentus atbilstoši E-veselības sistēmas prasībām. Grāmatvedības nodaļas personāls ir apmācīts darbam ar e-rēķiniem resursu vadības sistēmā “Horizon”. Ir papildināta un modernizēta tīkla infrastruktūra slimnīcas 3. operāciju blokā un noslēgts iepirkumu līgums par Microsoft licenču abonēšanu uz 3 gadiem. Medicīnas aparatūras uzskaites, apkalpes un sertifikācijas izsekošanai veikti pielāgojumi programmā Horizon. Veikta izpēte par piemērotāko medicīnas ierīču apkopes pārvaldības programmatūru un uzsākti šīs sistēmas testi.

IT nodaļa ir veikusi izpētes darbus un pārrunas ar SIA VISMA Enterprise par HOP moduļa testēšanu slimnīcā attiecībā par implantu norakstīšanu uz pacientiem. Šobrīd ir nokonfigurēta testa vide un sākts testēšanas process Centralizētā sterilizācijas un sterilo materiālu apgādes nodaļā, Ķirurģisko operāciju blokā un grāmatvedībā.

Saskaņā ar iepirkuma plānu 2025.gada maijā ir veikta IT piederumu iegāde Mugurkaula ķirurģijas zāles aprīkošanai (eskanderi, video komutatori, stiprinājumi u.c. ). Paralēli tam 2025.gada 1.pusgadā ir iekārtotas 5 jaunas darba vietas – iegādāti datori un monitori un nepieciešamais aprīkojums. Saistībā ar plānveida pacientu uzņemšanas telpu pārplānošanu un rekonstrukciju, tika veikta komunikāciju (sadales skapji, komutatori) pārvietošana uz citām telpām.

Lai nodrošinātu kiberdrošības prasību uzraudzību slimnīcā, tiek meklēts kiberdrošības speciālists un datortīkla administrators.

 **Izglītība**

2025.gada 1.pusgadā Slimnīca nodrošināja RSU un LU veselības aprūpes nozares studējošo prakses iespējas un iesaistīja Slimnīcas darbiniekus bakalaura darbu izstrādes procesā, tostarp veicot anketēšanu, intervijas un aptaujas. Tāpat šajā laika posmā augstskolu studenti, rezidenti un doktoranti veica mūsdienu aktualitātēm atbilstošus pētījumus - tika izskatīti un apstiprināti 16 jauni pieteikumi pētniecībai, apstiprināts 59 ārējie mācību pieteikumi ārstu un māsu kvalifikācijas celšanas pasākumiem Latvijā un ārvalstīs. Noslēgti 3 līgumi par brīvprātīgu voluntiera pienākumu pildīšanu medicīnas studentiem, rezidentiem un ārstiem - papildus praktisko iemaņu gūšanai izvēlētajā specialitātē vai metodē.

Mācību prakses slimnīcā 2025.gada 1.pusgadā izgājuši vai uzsākuši 29 Rīgas Stradiņa universitātes studenti, Latvijas Universitātes un Paula Stradiņa koledžas studējošie – 9 radiologa asistenti, 3 nākamie fizioterapeiti, 1 praktikants māsu praksē, 16 topošie ārsti (ārvalstu studenti).

Par sadarbību rezidentu apmācībā noslēgti divi jauni līgumi ar ārstniecības iestādēm- Paula Stradiņa klīnisko universitātes slimnīcu un Ogres rajona slimnīcu. Rotāciju ciklu ietvaros, uz sadarbības līgumu pamata, praktiskajā apmācībā ieradušies 14 dažādu specialitāšu viesrezidenti no Jēkabpils slimnīcas, RSU “Ambulance”, Paula Stradiņa klīniskās universitātes slimnīcas, Rīgas Austrumu klīniskās universitātes slimnīcas, Rīgas 2. slimnīcas Jelgavas pilsētas slimnīcas, Liepājas reģionālās slimnīcas, Madonas slimnīcas, VCA poliklīnikas.

Mūsu Slimnīcas rezidenti ir izmantojuši iespēju stažēties un praktizēt ārvalstīs. Laboratorijas ārsta specialitātes rezidente I.Jansone jūnijā atgriezās no trīs mēnešu ERASMUS prakses Rūras Universitātē Bohumā (Multirezistento Gramnegatīvo baktēriju References centrs), Vācijā. Traumatoloģijas ortopēdijas specialitātes rezidents R.Vugulis brīvās izvēles ciklu ortopēdijā iziet (Valdoltra Orthopaedic Hospital), Slovēnijā.

Pēc galvenā ārsta iniciatīvas 2025.gada janvārī uzsākta sadarbība ar Latvijas Onkoloģijas centru. Saskaņots apmācību programmas saturs izvēles ciklā “Onkoloģija” topošajiem traumatologiem ortopēdiem, kā rezultātā rezidents Krišs Rozenbergs papildinājis zināšanas onkoloģijas jomā LOC, kā arī apmeklējis EMSOS (Eiropas muskuloskeletālās onkoloģijas asociācija) konferenci Padovā, Itālija.

Izglītības un zinātnes grupas pārstāvji aprīlī apmeklēja ikgadējo sanāksmi ārstniecības iestāžu rezidentūras organizētājiem, tikās ar Veselības ministrijas pārstāvjiem un RSU rezidentūras nodaļas vadību, piedalījās diskusijā par rezidentūras procesu un aktuālajiem problēmjautājumiem rezidentūras organizēšanā.

2025.gada 1.pusgadā notika šādu tālākizglītības programmu īstenošana Slimnīcas darbiniekiem:

* Pareiza pacientu un smagumu pārvietošanas apmācība darbiniekiem (24.01.25. un 28.03.2025.g.);
* "Veselības aprūpes plānošana un vadīšana perioperatīvā aprūpē pacientiem ar cukura diabētu" (16.01.2025.,20.03.2025.).
* Supervīzijas (grupas/ individuālā klienta/ komandas) Slimnīcas darbiniekiem.
* “Higiēniskās un pretepidēmiskās prasības ārstniecības iestādē”. Lektori: D.Raiska, I.Buša, A.Riekstiņa, I.Nolberga, D.Vīgante. Izsniegtas 73 izziņas par sekmīgu kursa apguvi.

**Aprūpes process**

2025.gada 6 mēnešos ir pārskatīti, izstrādāti un apstiprināti telpu tīrīšanas plāni vairākām Slimnīcas struktūrvienībām. Ir uzsākts un daļēji realizēts projekts – Slimnīcas telpu apzīmējums, atbilstoši telpu dalījumam tīrības zonām.

Aktualizēti iekšējie normatīvie dokumenti - v/l KN-i18/04.2020 “ĶIRURĢIJAS UN ANESTEZIOLOĢIJAS DROŠĪBA”, ir izstrādāta jauna veidlapa “ĶIRURĢIJAS UN ANESTĒZIJAS DROŠĪBAS KONTROLLAPA” un testa režīmā tiek veikta tās aprobācija.

2025.gada maijā Slimnīcas galvenā māsa, klīniskā māsa un nodaļu virsmāsas bija pieredzes apmaiņas braucienā uz Kuldīgas slimnīcu.

Slimnīcas klīnisko nodaļu virsmāsas aktīvi iesaistījās medicīnas personāla apmācības pasākumos digitalizācijas procesa pilnveidošanai Slimnīcā.

PREM (informācijas analīzes rīks, kas ļauj pacientiem novērtēt savu pieredzi, saņemot veselības aprūpes pakalpojumus) dati par 2025.g. 1. pusgadu tiks apkopoti pēc statistisko datu saņemšanas par izrakstīto/pārvesto pacientu skaitu šajā periodā. 2025. gada 1. ceturksnī tika sagatavots pārskats un prezentācija par PREM iegūtiem datiem par 2024.gadu. Detalizētāku datu apkopojumu pa nodaļām saņēma klīnisko nodaļu vadītāji un nodaļu virsmāsas. Saistībā ar PREM iegūto rezultātu apkopojumu, veiktas pārrunas ar klīnisko nodaļu virsmāsām par pacientu aprūpi.

Pēc šobrīd saņemtiem datiem no Slimību profilakses un kontroles centra var secināt, ka aptaujā, laika posmā no 01.01.2025.g. līdz 31.06.2025.g., kopā piedalījās 847 slimnīcas pacienti. Izvirzīto mērķu sniegumi tiks analizēti 2025.gada augustā, padziļināti izvērtējot atsevišķi konkrētās jomas ietekmējošos faktorus.